

## Revue de presse 02 décembre 2020

### Economie / Nationale

#### ➤ **Finance publique, Dettes, budget de l'Etat, fiscalité, inflation, PIB et croissance**

##### **Le député Fathi Ayadi propose la création de l'agence Tunisie Trésor**

Le député à l'Assemblée des représentants du peuple (ARP), Fathi Ayadi, a appelé à la nécessité de créer l'Agence tunisienne de gestion de la dette et des finances extérieures «Tunisie Trésor». D'ailleurs, la Présidence du gouvernement a déjà élaboré son texte d'application depuis 2016.

L'Etat a actuellement besoin de cette agence. Elle vise à financer le déficit budgétaire et les dettes publiques, en particulier, à mobiliser des ressources supplémentaires pour l'Etat. La structure en question doit maîtriser les dettes publiques lesquelles devraient atteindre 92,7% du PIB en 2021.

Le ministère des finances avait annoncé, la création de « Tunisie Trésor » à fin 2016. Laquelle sera chargée de la gestion de la trésorerie de l'Etat. Cette agence aura, également, pour mission la gestion de la dette publique et semi-publique et la mobilisation des ressources financières. Et ce au profit de l'Etat ou des institutions publiques qui proviennent principalement de dettes extérieures ou intérieures en devises.

<https://cutt.ly/IhzNZPI>

#### ➤ **Financement, investissement, marché monétaire, secteur financier et bancaire, bourse, leasing et bailleurs de fonds**

##### **Le taux mensuel moyen du marché monétaire s'établit à 6,13%, en novembre 2020**

Le taux mensuel moyen du marché monétaire (TMM) s'est établi à 6,13%, durant le mois de novembre 2020. Et ce contre 6,30% en octobre et 6,76% en septembre 2020, selon les dernières statistiques publiées, mardi, par la Banque Centrale de Tunisie (BCT)

En comparaison des dernières années, ce taux était de l'ordre de 7,80% en novembre 2019, 7,25% en novembre 2018 et 5,23%, en novembre 2017.

Notons que ce taux moyen du marché monétaire (6,13%) est le moins élevé depuis le mois de mars 2018 (6,04%).

<https://cutt.ly/IhzNZ4c>

## **Hausse des crédits à la consommation octroyée par les banques de 3,7%**

L'encours des crédits non professionnels octroyés par les banques aux particuliers a augmenté de 3,7%, à 24943 millions de dinars (MD). Et ce durant la période allant du 1er janvier au 30 septembre 2020.

Cette hausse des crédits à la consommation intervient suite à l'application de la décision de rééchelonnement de 3 à 6 mois, du remboursement des prêts bancaires. Pour rappel, cette mesure vise à atténuer les répercussions de la pandémie.

En comparaison de la même période de 2019, l'encours des crédits non professionnels est resté quasiment stable. Affirment des données de la BCT. Pour ce qui est des crédits à la consommation, ils ont augmenté 7%, à 9 643 MD, du 1er janvier au 30 septembre 2020. Alors que les crédits logement ont affiché une légère hausse de 1,6%, à 11 463 MD au cours de la même période. Quant aux crédits destinés au réaménagement du logement, ils ont augmenté de 4,8%.

<https://cutt.ly/BhzNXUF>

### **➤ Secteur agricole, industrie de transformation, ressources hydrauliques et forêts**

## **Tunisie : Récupération de 1705 échantillons de fourrages auprès de la Banque australienne de gènes**

La Banque nationale de gènes (BNG) a récemment récupéré, quelques 1705 échantillons tunisiens de fourrages auprès de la Banque australienne de gènes, sur un total de 3401 échantillons, a indiqué la BNG dans un communiqué publié mardi sur sa page Facebook.

Cette mission s'inscrit dans le cadre de sa mission de récupération de toutes les variétés locales, auprès de banques de gènes étrangères, étant donné que des milliers de gènes tunisiens sont volés et vendus en contrebande à des banques de gènes étrangères. Depuis sa création en 2007, la banque a réussi à récupérer plus de 6 000 gènes, en attendant la récupération de 6 000 autres gènes en Australie et aux Etats-Unis.

Selon le ministère des Affaires locales et de l'environnement, quelques gènes récupérés ont été plantés et les résultats étaient satisfaisants.

<https://cutt.ly/NhzNVMV>

## **Tataouine : Avancement du projet tuniso-italien de valorisation de la filière ovine à Remada**

L'appel d'offres relatif à la construction d'un nouvel abattoir à Remada (gouvernorat de Tataouine) sera lancé prochainement étant donné que les études techniques et le site du projet ont été finalisés, a fait savoir le directeur régional de l'Office de développement du sud (ODS), Saleh Dermech.

Ce projet est une composante du programme de coopération tuniso-italienne pour la valorisation de la filière de l'élevage dans le gouvernorat de Tataouine, mis en oeuvre depuis janvier 2014.

Doté d'une enveloppe de 6,7 millions de dinars, le programme vise en particulier à développer l'élevage ovin et la production de la viande rouge dans la délégation de Remada en encourageant les éleveurs à engraisser les moutons, à créer une coopérative et à construire un abattoir moderne.

Selon la même source, plus de 1300 têtes ovines ont été distribuées à 400 éleveurs de la région durant les années 2019 et 2020, en plus de la distribution d'une quantité importante de fourrages d'environ 1000 tonnes aux éleveurs entre 2017 et 2019.

<https://cutt.ly/yhzNBRU>

## ➤ Administration, entreprises et institutions publiques

### ➤ Formation

#### **Le Ministère de la jeunesse autorise la formation professionnelle à distance**

La décision du ministre de la Jeunesse, des Sports et de l'Intégration professionnelle, Kamel Deguiche, publiée récemment dans le Journal Officiel de la République Tunisienne (JORT), a autorisé la délivrance d'un certificat de formation professionnelle à distance.

La nouvelle décision fixe les formules et les conditions pour recevoir, à distance, la formation de base nécessaire à l'exercice d'une activité au sein d'un secteur professionnel ou d'artisan, au moyen des outils de communication et des technologies numériques. La formation de base à distance permet d'obtenir un certificat et valide l'accréditation d'une plate-forme numérique soumise aux exigences d'un dossier techno-pédagogique, à condition que son contenu prévoie des cours d'auto-formation et des cours d'encadrement à distance, sur la base d'un programme élaboré à cet effet dans la spécialité concernée.

Cette formation doit également obligatoirement inclure des phases d'apprentissage présentielle au profit des apprenants des institutions de formation publiques et privées et de poursuivre des stages de formation professionnelle au sein d'entreprises.

<https://cutt.ly/ghzNNn4>

## ➤ Grèves et protestations

#### **En grève depuis huit jours, les agents de la Steg appelés à reprendre le travail**

C'est le huitième jour consécutif de la grève ouverte des agents de la Société tunisienne d'électricité et du gaz (Steg) entravant, ainsi, toutes les prestations destinées aux clients dans la plupart des filiales commerciales de la Société.

De ce fait, le paiement des factures, la restitution du courant électrique, ainsi que les requêtes d'installation de nouveaux compteurs et même la coupure d'électricité suite aux impayés ont toutes étaient suspendues.

De son côté, la Fédération générale de l'électricité et du gaz relevant de l'Union générale tunisienne du travail (UGTT) a exhorté ses affiliés à reprendre leur activité.

Il convient de rappeler que les agents de la Steg observeront une grève avec présence sur les lieux du travail les 9 et 10 décembre courant et ce si leurs revendications ne sont pas satisfaites.

Ce mouvement de protestation survient, en effet, à la suite de l'échec des séances de négociation avec le ministère de tutelle ainsi qu'avec la présidence du gouvernement, selon la centrale syndicale.

<https://cutt.ly/ghzNMjw>

## **A partir de mardi, grève de quatre jours des médecins généralistes de la santé publique**

Dr Mondher Ghazzi, membre du bureau exécutif de l'Union des médecins généralistes de la santé publique a affirmé à l'émission Midi-Med, sur Radio Med, lundi 30 novembre que les médecins généralistes de la santé publique vont observer une grève pour une période de quatre jours, à compter de demain mardi 1er décembre 2020.

Les médecins généralistes de la santé publique entendent par là protester contre l'arrêté gouvernemental n° 341 de 2019 relatif à l'établissement du cadre général du système d'études, aux conditions d'obtention des diplômes d'études médicales, et pour revendiquer le passage automatique et inconditionnel au statut de médecin spécialiste en médecine familiale.

<https://cutt.ly/thzN1qb>

### **➤ Opinion, analyse, interview, étude et enquête**

#### **Encourager davantage la contribution du secteur privé dans la restructuration et l'assainissement de nos entreprises**

Ces mécanismes qui devraient drainer plus de 700 millions DT ne sont pas, jusqu'à ce jour, tous opérationnels, puisque l'Etat a limité la contribution de la CDC dans ces mécanismes à 40%, dans l'espoir de lever le reliquat auprès d'autres bailleurs de fonds, nationaux et internationaux.

D'autant plus que la décision a été prise de confier la gestion de la majorité de ces véhicules à des sociétés de gestion qui obéissent à certains critères difficilement satisfaites par les acteurs tunisiens.

A ce niveau, je suis persuadé que si l'opportunité de la gestion de ces véhicules est accordée aux sociétés de gestion tunisiennes, plus d'efficacité et de rapidité seront déployés. Et ce en raison de la proximité et de la connaissance des acteurs tunisiens du marché local.

De ce fait, certains mécanismes décidés peuvent ne pas voir le jour et l'urgence d'agir vite et d'une manière efficace est plus que nécessaire aujourd'hui pour sauver ce qui peut l'être.

C'est pour cette raison que je reste convaincu que la relance économique doit reposer sur le développement de l'industrie du capital investissement dans notre pays. Si l'Etat peut à travers la CDC allouer une enveloppe de 280 millions DT pour les investir auprès des PME tunisiennes fragilisées par cette conjoncture internationale à travers le secteur du capital investissement, autant le faire incessamment.

<https://cutt.ly/zhzNotz>

#### **Port de Radès : Vivement un nettoyage au Karcher !**

– Malgré les investissements réalisés (notamment en grues neuves), la productivité dépasse rarement le tiers des performances d'autres ports méditerranéens (au mieux 7 à 8 containers / heure au lieu de 24 à 25 CTN/H).

– Malgré un sureffectif de pratiquement 100% à la STAM, le port ne tourne toujours pas en 3 équipes. Les navires peuvent attendre et le compteur des surestaries peut continuer à tourner.

– Après l'augmentation par les armateurs des surestaries sur l'immobilisation de leurs containers, les manutentionnaires de la STAM y ont trouvé une occasion en or pour améliorer « leurs revenus » et actualiser à la hausse leurs « tarifs » de bakchich (qui atteignent souvent 100 dinars l'unité).

Et pour accentuer la pression sur les opérateurs, pris en otage, seules une ou deux grues sont maintenues en activité (les autres étant MISES EN PANNE).

Ce système mafieux est CONNU DE TOUT LE MONDE ! Mais l'omerta règne ! Et ce ne sont certainement pas les corrupteurs qui iront dénoncer les corrompus (au risque d'être poursuivis pour le même grief).

– Le port de Rades demeure le seul port du pays où la STAM a le monopole de l'activité d'acconage et de manutention et où le syndicat de la STAM s'oppose catégoriquement à l'introduction d'un opérateur privé (pour aménager et gérer les quais 8 et 9 par exemple), et introduire une concurrence salvatrice.

En réalité, le port de Radès n'est qu'un exemple. Partout, et FAUTE DE COURAGE, on n'ose pas affronter les problèmes et on ne veut pas mettre en œuvre les solutions radicales. On continue donc allègrement la fuite en avant.

<https://cutt.ly/BhzNoS2>

### **PDG d'entreprises publiques : Près de la moitié restent en poste moins de deux ans (2/3)**

Les champions de la longévité parmi les p-dg d'entreprises publiques -depuis 2011- ne sont que deux. Ce sont Mohamed Akrouf qui a dirigé l'ETAP pendant cinq ans et quatre mois (mars 2011-janvier 2017) et Habib Ben Hadj Kouider, à la tête de la Banque nationale agricole depuis décembre 2015.

La cinquantaine de présidents directeurs généraux -et directeurs généraux-, de notre échantillon (qui ne sont en réalité que 42 puisque certains d'entre eux ont dirigé plusieurs entreprises publiques durant leur carrière) ne sont pas logés à la même enseigne. Leur durée de vie à ces postes va de quelques mois à un peu plus de cinq ans.

Quatre ont tenu moins d'un an à leurs postes. Le premier est Tahar Laribi. Il a dirigé la Société tunisienne d'électricité et de gaz (STEG) pendant onze mois (janvier – novembre 2013). Le second est Chiheb Ben Ahmed dont la mission à la tête de la Société nationale des chemins de fer tunisiens n'a duré que six mois (avril-octobre 2020). Idem pour Tahar Khouaja au Groupe chimique tunisien (janvier-juillet 2013).

<https://cutt.ly/chzN2as>

## **Economie / Internationale**

### **نهاية 2021 موعد عودة الاقتصاد إلى ما قبل الجائحة**

توقعت منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي أمس (الثلاثاء)، عودة الاقتصاد العالمي إلى مستويات ما قبل الجائحة بنهاية العام القادم، في وقت تسهم اللقاحات في تنشيط التعافي لكن النمو سيكون متفاوتاً على الأرجح.

وبثت مؤشرات إلى قرب توزيع لقاحات في غضون أسابيع، تفاؤلاً حذراً في وقت بلغت حصيلة الوفيات بـ«كوفيد - 19» نحو 1.4 مليون. وقالت المنظمة في أحدث توقعاتها الاقتصادية إن الاقتصاد العالمي سينمو 4.2% في العام المقبل ويتراجع إلى 3.7% في 2022 بعد أن انكمش 4.2% هذا العام.

كانت المنظمة وهي منتدى للسياسات مقرها باريس قد قلّصت توقعاتها في سبتمبر (أيلول)، بعد أن ضربت موجة ثانية من الإصابات أوروبا والولايات المتحدة، إذ توقعت انكماشاً عالمياً 4.5% قبل تعافٍ 5% في 2021، ولم تصدر توقعات للعام 2022 آنذاك.

<https://cutt.ly/LhzN9Uu>

## Pays du Maghreb / Afrique du Nord

### Maroc : L'Europe va soutenir le Fonds Mohammed VI pour l'Investissement

<https://cutt.ly/FhzN9M5>

#### مصر تخطط لتوسع كبير في السكك الحديدية

قال وزير النقل المصري كامل الوزير إن مصر تمضي قدماً في خطط توسعة شبكات المترو والسكك الحديدية، وتقترب من إبرام اتفاق مع شركة بكتل لتنفيذ خط مترو الأنفاق السادس في القاهرة.

وفي حديثه إلى غرفة التجارة الأميركية مساء الاثنين، قال الوزير إن معظم مشاريع النقل الأكبر، التي تضم أيضاً الموانئ الجافة والنقل النهري، يجب أن تنتهي بحلول نهاية عام 2024. وأضاف أن مصر تعكف على إبرام مذكرة تفاهم مع بكتل لدراسات الجدوى وتنفيذ مشروع خط المترو السادس بقيمة خمسة مليارات دولار بطول 30 كيلومتراً، وقال الوزير: «بالأمس فقط تلقينا العقود، وسرعان ما توصلنا إلى شبه اتفاق».

وأضاف أن الوزارة طلبت من «بكتل» تقديم عرض مكتوب، مشيراً إلى أنه في حالة التوصل إلى الاتفاق، فإن العمل سيبدأ على الفور، وسيُعجل الجانبان إبرام العقود والاتفاقات. وقال الوزير إن مصر جمعت تمويلاً لخط المترو من كندا وأميركا وبريطانيا وفرنسا واليابان، دون أن يكشف عن مساره، لكن تقارير ذكرت أنه سيمتد شرقي النيل من الشمال إلى الجنوب.

وقالت شركة أوراسكوم للإنشاء المصرية الأسبوع الماضي إنها وقعت مع شركة ميتسوبيشي اليابانية والهيئة القومية للأنفاق في مصر عقداً بقيمة 800 مليون دولار للعمل في المرحلة الأولى بطول 19 كيلومتراً من خط مترو الأنفاق الرابع في القاهرة، بتمويل من اليابان. وسيمتد هذا الخط تحت الأرض من وسط القاهرة إلى الأهرامات غرباً، ليربط 16 محطة.

<https://cutt.ly/IhzN8k1>

## Pays arabes/ Pays du Golfe / Moyen-Orient / Golfe persique

الأردن:

### مشروع قانون موازنة 2021 يخلو من مخصصات الدعم النقدي للخبز

خلا مشروع قانون الموازنة العامة للعام 2021 من أي مخصصات موجهة للدعم النقدي لمادة الخبز الذي كانت تقدمه الحكومة خلال السنوات الماضية.

وورد في مشروع قانون الموازنة العامة بند الدعم النقدي ودعم الأعلاف مصفراً لتقديرات العام 2021، فيما كان قد بلغ 130 مليون دينار خلال العام الحالي، فيما كانت قيمة هذا البند 160 مليون دينار للعام 2019.

ولكن بيانات مشروع قانون الموازنة أشارت إلى أن دعم القمح والأعلاف خصص له بند بقيمة تبلغ 55 مليون دينار للسنة المقبلة والعامين المقبلين أيضاً.

وكانت تصريحات سابقة لصندوق المعونة الوطنية لـ "برنامج صوت المملكة"، أكد فيها أنّ برنامج دعم الخبز، بدأ في عام 2018، وكان محددًا لمدة 3 سنوات، منذ إنطلاقه، ولذلك فإن العام الحالي هو الأخير فيما يتعلق بصرف الدعم.

<https://cutt.ly/AhzN4gA>

### ممثلو القطاعات الصناعية يدعون لاستغلال قدرات الصناعة المحلية

وأشار إلى أن القطاع الصناعي يسهم بشكل مباشر بنحو 25% من الناتج المحلي الإجمالي، وبأن الصادرات الصناعية تشكل 93% من إجمالي الصادرات الوطنية.

وأضاف أن المنتج الأردني يصل إلى أكثر من 142 دولة من مختلف أنحاء العالم، في حين أن الاستثمارات في القطاع الصناعي شكلت ما يزيد عن 65% من إجمالي الاستثمارات المسجلة في الأردن على مدار العقد الماضي.

ولفت إلى مساهمة القطاع في تشغيل ما يزيد عن 250 ألف عامل وعاملة يشكلون خمس القوى العاملة في الأردن.

وأشار إلى الدور المحوري والمهم في تلبية حاجات السوق والمستهلك الأردني، إذ تستحوذ المنتجات الوطنية على ما نسبته 42 % من احتياجات السوق المحلية، مددلاً بذلك خلال جائحة كورونا من خلال قدرة الصناعة المحلية على إمداد السوق المحلية بمختلف السلع الأساسية ودون أي انقطاع.

<https://urlr.me/H8r1p>

### لبنان، البنك الدولي: أكثر من نصف اللبنانيين سيصبحون فقراء بحلول 2021

قال البنك الدولي اليوم (الثلاثاء)، إن لبنان يعاني من ركود شاق وطويل، وانتقد السلطات بسبب «الغياب المتعمد لإجراءات فعالة على صعيد السياسات»، وتوقع أن يتباطأ النمو الاقتصادي الحقيقي إلى -19.2 بالمائة في 2020.

وكشف البنك الدولي في تقرير المرصد الاقتصادي للبنان، أن الفقر سيواصل التفاقم على الأرجح، ليصبح أكثر من نصف السكان فقراء بحلول 2021، فيما من المتوقع أن تبلغ نسبة الدين إلى الناتج المحلي الإجمالي 194 في المائة، ارتفاعاً من 171 في المائة نهاية 2019.

وأوضح البنك في بيان صحفي: «بعد عام من تفجر الأزمة الاقتصادية الحادة في لبنان، أدى الغياب المتعمد لإجراءات فعالة على صعيد السياسات من جانب السلطات إلى تعريض الاقتصاد لركود شاق وطويل، يعاني لبنان من استنزاف خطير للموارد، لا سيما رأس المال البشري، فيما أصبح نزيف العقول خيار اليائسين على نحو متزايد».

<https://urlr.me/x3S2Q>

### الليرة التركية تهبط 1 % بعد تدابير جديدة بشأن كورونا

هبطت الليرة التركية اليوم واحداً في المائة مقابل الدولار بعد أن فرضت الحكومة إجراءات عزل عام جديدة لنهاية الأسبوع وتدابير أخرى لمكافحة قفزة قياسية في الإصابات والوفيات بفيروس كورونا، وفقاً لـ«رويترز».

وتراجعت العملة إلى 7.91 بحلول الساعة 08:30 بتوقيت غرينتش. واستقرت العملة أمس، بعد أن بلغت أدنى مستوى على الإطلاق عند 8.58 في الشهر الماضي.

<https://urlr.me/2yCVq>

## Continent africain / Afrique subsaharienne

### Aise / Extrême-Orient

### Europe

#### التضخم السلبي يطارد منطقة اليورو

أظهر تقدير أولي من مكتب إحصاءات الاتحاد الأوروبي (يوروستات)، الثلاثاء، أن أسعار المستهلكين في منطقة اليورو تراجعت بأكثر من المتوقع على أساس سنوي في نوفمبر (تشرين الثاني) الماضي، متأثرة بانخفاض حاد في تكاليف الطاقة.

وقال «يوروستات»، إن التضخم في دول منطقة اليورو البالغ عددها 19 سجل سالب 0.3 في المائة على أساس سنوي، وهو المعدل نفسه المسجل في سبتمبر (أيلول) وأكتوبر (تشرين الأول)، وأقل من التوقعات عند سالب 0.2 في المائة في استطلاع أجرته «رويترز» للاقتصاديين. كما تراجعت الأسعار على أساس شهري بنسبة 0.3 في المائة. ونوفمبر الشهر الرابع على التوالي من التضخم السلبي على أساس سنوي.

<https://urlr.me/6q9Mw>

## Continent américain

### **Canada : Les libéraux annoncent une déduction d'impôt de 400\$ pour les bureaux à domicile**

Les millions de Canadiens qui ont été forcés de faire du télétravail en raison de la pandémie pourront déduire 400 \$ dans leur déclaration de revenus de 2020 en vertu d'une «déduction pour frais de bureau à domicile» simplifiée, selon le nouvel énoncé économique de l'automne du gouvernement fédéral publié lundi.

« [L'Agence du revenu du Canada] permettra aux employés qui auront travaillé à domicile en 2020 en raison de la COVID-19 et qui doivent assumer des frais modestes de présenter des déductions pouvant atteindre 400 \$, fondées sur les heures travaillées à la maison, sans avoir à faire un suivi détaillé des dépenses. De façon générale, ces personnes n'auront pas à fournir de formulaire signé de leur employeur», indique le communiqué.

<https://cutt.ly/XhzMwIw>

### **الفيدرالي يتوقع شهراً صعباً أمام الاقتصاد الأميركي**

اعتبر رئيس الاحتياطي الفيدرالي جيروم باول أنّ الولايات المتّحدة تتّجه نحو مزيد من الأشهر الصعبة على الصعيد الاقتصادي بسبب الموجة الوبائية الجديدة التي تعصف بها والآثار الاقتصادية غير المؤكّدة بعد اللّقاحات المرتقبة المضادّة لكوفيد - 19.

وفي خطاب ألقاه الثلاثاء خلال جلسة استماع في مجلس الشيوخ، ونشر نصه مساء الاثنين، اعتبر رئيس المصرف المركزي الأميركي أنّ «الزيادة في الإصابات الجديدة بكوفيد - 19، هنا وفي الخارج، مثيرة للقلق وقد تكون صعبة خلال الأشهر القليلة المقبلة». وأضاف أنّ الأخبار الأخيرة على صعيد اللّقاحات «إيجابية للغاية على المدى المتوسط».

لكنّ باول حدّر من أنّه «في الوقت الحالي، ما زالت هناك تحدّيات وشكوك كبيرة، بما في ذلك توقيت وإنتاج وتوزيع» واحد أو أكثر من اللّقاحات المحتملة... كما لفت إلى أنّه ما زال صعباً إجراء أي تقييم للأثر الاقتصادي «بأي درجة من الثقة».

من جهته، فإن وزير الخزانة ستيفن منوتشين، الذي سيمثّل مع باول أمام اللجنة المصرفية في مجلس الشيوخ، يدعو الكونغرس إلى تمويل إجراءات جديدة لمساعدة الأسر والشركات الأميركية باستخدام أموال مخصّصة للإغاثة الطارئة ولم يتمّ صرفها وقدرها 455 مليار دولار... وقال الوزير في خطاب في الجلسة إنّ «بناء على البيانات الاقتصادية الأخيرة، ما زالت أعتقد أنّ حزمة موازنة محدّدة الأهداف هي الاستجابة الفيدرالية الأنسب».

<https://cutt.ly/mhzMepy>